ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΗΜΟΥ ΛΕΣΒΟΥ

Α’ ΦΑΣΗ : Κείμενο Στρατηγικού Σχεδιασμού

Νοέμβρης 2011

Περιεχόμενα

- Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Στάδια Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος.
- Ανάλυση Εξωτερικού – Εσωτερικού Περιβάλλοντος.
- Αξιολόγηση Εξωτερικού – Εσωτερικού Περιβάλλοντος.
- Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης.
- Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης .
- Στρατηγικός Σχεδιασμός: Όραμα, Γενικοί και Ειδικοί Στόχοι.

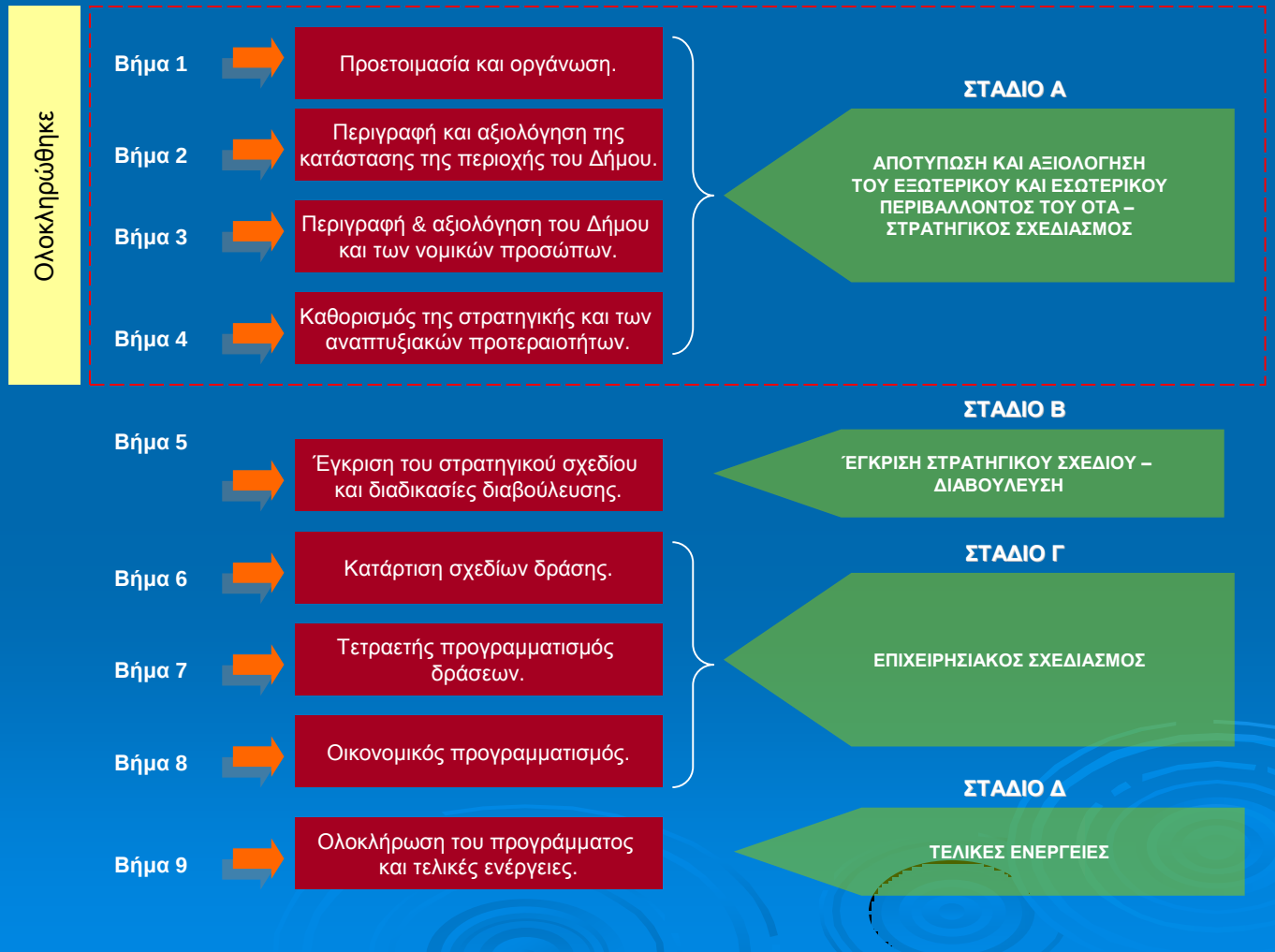
Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος

- Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Τοπικής Ανάπτυξης και Βελτίωσης της Διοικητικής Ικανότητας του ΟΤΑ.
- Τετραετές (για ακρίβεια 3,5 χρόνια) Πρόγραμμα Δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων του.
- Οργανικό Στοιχείο της Καθημερινής Λειτουργίας και Διοίκησης του Δήμου και Μέρος του Προγραμματικού του Κύκλου.
- Υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος μέσω του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης του ΟΤΑ και των Νομικών Προσώπων.
- Εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος με τη Συμμετοχή Όλων των Εμπλεκόμενων.
- Αξιοποίηση Δεικτών Επίδοσης.

Γραφείο Προγραμματισμού

- Αβαγιανού Ελπίδα
- Ανατολίτη Ζωή
- Μάντζαρης Δημήτρης
- Πανσεληνά Όλγα
- Χτενέλλης Μιχάλης
- Χωριατέλλη Νίκη

Στάδια Κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος



Ανάλυση Εξωτερικού Περιβάλλοντος

Βασικά Χαρακτηριστικά του Δήμου

- Ο Δήμος Λέσβου είναι ο μοναδικός Δήμος του νησιού και καταλαμβάνει το σύνολο της έκτασης του νησιού (1633, 83 km2) και ακτογραμμή 370 km. Είναι ο μεγαλύτερος σε έκταση Δήμος της χώρας και 18ος σε πληθυσμό. Αποτελείται από 13 Δημοτικές Ενότητες, 23 Δημοτικές Κοινότητες και 40 τοπικές κοινότητες.
- Ο πληθυσμός ανέρχεται σε 85.330 κατοίκους (ΕΣΥΕ 2011), εκ των οποίων 42.210 (48%) άρρενες και 43.120 γυναίκες (52%) με το 40% περίπου του πληθυσμού του Δήμου να συγκεντρώνεται στο Δ.Δ. Μυτιλήνης.
- Η έδρα του Δήμου Λέσβου, η Μυτιλήνη, αποτελεί σημαντικό διοικητικό κέντρο της Περιφέρειας Βορείου Αιγαίου. (Πρωτεύουσα Ν. Λέσβου, έδρα της Περιφέρειας Βορείου Λέσβου, της Περιφέρειας Βορείου Αιγαίου, του Πανεπιστημίου Αιγαίου και της Γενικής Γραμματείας Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής).
- Συγκεντρώνει το πιο σημαντικό τμήμα της οικονομικής δραστηριότητας της Περιφέρειας σε όλους τους παραγωγικούς τομείς.
- Παρουσιάζει ποικιλία σε φυσικούς και ανθρωπογενείς πόρους.

Μορφολογικά Χαρακτηριστικά

- Το νησί της Λέσβου χαρακτηρίζεται από ομαλό λοφώδες ανάγλυφο.
- Το υδρογραφικό δίκτυο αποτελείται κυρίως από μικρούς χείμαρρους και υδατορέματα περιοδικής ροής.
- Ύπαρξη υπόγειων νερών, μικρής σχετικά δυναμικότητας και σημαντικού αριθμού θερμών αναβλύσεων.
- Ήπιο, μεσογειακό κλίμα με μεγάλη ηλιοφάνεια καθ' όλη τη διάρκεια του έτους.
- Υψηλός δείκτης γεωργικής γης, μεσαίος δείκτης βοσκοτόπων, ενώ υπάρχουν μεγάλες δασικές εκτάσεων του νησιού.

Οικοσυστήματα

- Η περιοχή του Δήμου Λέσβου περιλαμβάνει τμήματα του Δικτύου Natura 2000 «Κόλπος Γέρας, Έλος Ντίπι, Περιοχή Αλυκής, και Όρος Όλυμπος». Εκκρεμεί η ακριβής οριοθέτηση, η έκδοση Π.Δ. ζωνών και όρων προστασίας και η εκπόνηση διαχειριστικού σχεδίου προστασίας και ανάδειξης, ώστε να ενταχθούν στις "Ζώνες Ειδικής Διατήρησης".
- Οι περιοχές των υγροτόπων Λάρσου και Αλυκών έχουν ενταχθεί στον κατάλογο των Βασικών Υγροτόπων της χώρας εκτός Σύμβασης Ramsar.
- Υπάρχουν αρκετά καταφύγια άγριας ζωής που περιλαμβάνονται στις ζώνες Κ.Α.Ζ.
- Ύπαρξη ποικιλίας άλλων φυσικών οικοσυστημάτων.

Περιβαλλοντικές Πιέσεις

- Έντονες πιέσεις σε οικολογικά ευαίσθητες περιοχές (δάση, ακτές, αγροτικό τοπίο-ελαιώνες) λόγω της οικιστικής ανάπτυξη κυρίως στις παρυφές της πόλης της Μυτιλήνης και στη περιοχή Καλλονής.
- Επιφανειακή ρύπανση, μόλυνση και του υδροφόρου ορίζοντα λόγω της χρήσης αγροχημικών, λιπασμάτων και φυτοφαρμάκων στις γεωργικές καλλιέργειες (στη περιοχή του κάμπου της Καλλονής
- Φαινόμενα υφαλμύρωσης, λόγω υπεράντλησης των υπόγειων υδάτων.
- Υποβάθμιση της φυσικής βλάστησης και αλλοίωση των φυτο-κοινοτήτων, λόγω της υπερβόσκησης.
- Καταστροφή των υδατικών οικοσυστημάτων, λόγω της υπεραλίευσης.
- Φαινόμενα ατμοσφαιρικής ρύπανσης στη πόλη της Μυτιλήνης, λόγω της λειτουργίας ΔΕΗ στα όρια της πόλης
- Ύπαρξη προβλημάτων από την εκπεμπόμενη δυσοσμία των πυρηνελαιουργίων στη περιοχή Παμφίλων.
- Σοβαρό πρόβλημα περιβαλλοντικής υποβάθμισης περιοχών από τα απόβλητα των τυροκομείων (Σκαλοχώρι, Σκαμιά) και των ελαιοτριβείων (Γέρα, Πλωμάρι)
- Υποβάθμιση του τοπίου λόγω ύπαρξης αρκετών χώρων ανεξέλεγκτης διάθεσης απορριμμάτων.

Δομημένο Περιβάλλον

- Υπάρχει θεσμοθετημένο ΓΠΣ για τη Δημοτική Ενότητα Μυτιλήνης (2007), ενώ εκπονούνται ΣΧΟΑΠ για τις Δημοτικές Ενότητες Καλλονής, Λουτρόπολης Θερμής, Μανταμάδου, Ευεργέτουλα, Πέτρας, Μολύβου και Γέρας τα οποία και θα ολοκληρωθούν μέσα στο χρονικό πλαίσιο υλοποίησης του Επιχειρησιακού Σχεδίου..
- Υπάρχουν αξιόλογοι παραδοσιακοί οικισμοί στη Λέσβο (Μόλυβος, Αγιάσος, Πέτρα κ.λ.π.)
- Αξιοσημείωτη είναι η αρχιτεκτονική των κτιρίων όπως:
  - Τα βιομηχανικά κτίρια (ελαιοτριβεία, σαπωνοποιία, βυρσοδεψία, κ.α.)
  - Οι κατοικίες της ελληνικής ανώτερης αστικής τάξης
  - Οι κατοικίες της ελληνικής μεσαίας τάξης.
  - Οι κατοικίες της μουσουλμανικής κοινότητας.
  - Τα προσφυγικά.
  - Οι πύργοι.

Κοινωνικό Προφίλ

- Η αύξηση του πληθυσμού κατά την δεκαετία (1991 – 2001) οφείλεται κατά κύριο λόγο στο Πανεπιστήμιο Αιγαίου, αλλά και λόγω των ξένων μεταναστών. Αντίθετα τη δεκαετία 2001 – 2011 και ιδιαίτερα τα τελευταία χρόνια λόγω της κρίσης έχουμε μείωση του πληθυσμού (-5%).
- Τάσεις γήρανσης του πληθυσμού.
- Το 18% του πληθυσμού είναι ηλικίας 65 και άνω και το 10% έως και 15 ετών.
- Το 55% του πληθυσμού συγκεντρώνεται στις ηλικίες των 40 ετών και κάτω.
- Σε όλες τις ομάδες ηλικιών υπερτερούν οι γυναίκες, με εξαίρεση τις ηλικίες 15-24 ετών (λόγω στρατευμένου πληθυσμού).
- Το 39,6% του πληθυσμού είναι απόφοιτοι στοιχειώδους εκπαίδευσης, το 20,8% μέσης εκπαίδευσης, το 20,5% απόφοιτοι τριτοβάθμιας εκπαίδευσης (ανώτατης, ανώτερης εκπαίδευσης, κάτοχοι μεταπτυχιακού).
- Μεγάλη αύξηση του αλλοδαπού πληθυσμού (570,%) κατά τη δεκαετία 1991-2001, (για την οποία έχουμε στοιχεία) ανάλογη με αυτήν της Περιφέρειας Β. Αιγαίου.

Οικονομικό Προφίλ (1/2)

- Απασχολούμενοι και άνεργοι 1991-2001

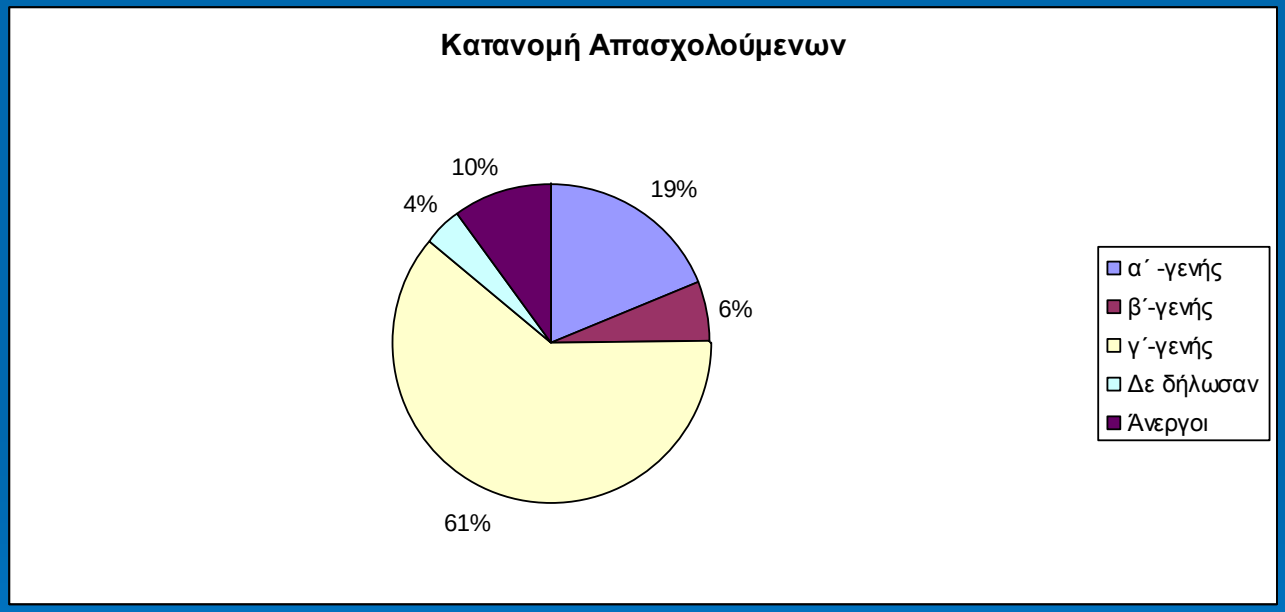
Γεωγραφική περιοχή	1991		2001	
	Απασχολούμενοι	Άνεργοι	Απασχολούμενοι	Άνεργοι
ΒΟΡΕΙΟ ΑΙΓΑΙΟ	91,6%	8,4%	89,5%	10,5%
ΝΟΜΟΣ ΛΕΣΒΟΥ	91,7%	8,3%	90,0%	10,0%
ΔΗΜΟΣ ΑΓΙΑΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ	94,4%	5,6%	92,9%	7,1%
ΔΗΜΟΣ ΕΡΕΣΟΥ - ΑΝΤΙΣΣΗΣ	95,6%	4,4%	91,4%	8,6%
ΔΗΜΟΣ ΜΑΝΤΑΜΑΔΟΥ	93,1%	6,9%	92,3%	7,7%
ΔΗΜΟΣ ΜΥΤΙΛΗΝΗΣ	90,4%	9,6%	89,4%	10,6%

- Ανεργία κατά φύλο

	Βόρειο Αιγαίο	Ν. Λέσβου	Δ. Αγ. Παρασκευής	Δ. Ερεσσού - Αντίσσης	Δ. Μανταμάδου	Δ. Μυτιλήνης
Σύνολο	**10,5%**	**10,0%**	**7,1%**	**8,6%**	**7,7%**	**10,6%**
Άρρενες	9,6%	9,0%	7,1%	8,3%	7,3%	8,8%
Θήλεις	12,2%	12,0%	7,2%	9,5%	8,6%	13,6%

Οικονομικό Προφίλ (2/2)

- Κατανομή απασχολουμένων ανά τομέα παραγωγής (2001)



Παραγωγικές Δραστηριότητες (1/3)

- Δευτερεύων ο ρόλος της αγροτικής δραστηριότητας, λόγω διαρθρωτικών αδυναμιών που οδηγούν σε χαμηλή αποδοτικότητα και εγκατάλειψη της γεωργικής γης.
- Κυρίαρχη θέση καταλαμβάνει η καλλιέργεια της ελιάς.
- Η κτηνοτροφία αποτελεί παραδοσιακή δραστηριότητα, συμπληρωματική της γεωργίας.
- Η μελισσοκομία και η αλιεία αποτελούν δραστηριότητες μικρής σημασίας.

Παραγωγικές Δραστηριότητες (2/3)

- Φθίνουσα πορεία του δευτερογενή τομέα, λειτουργώντας συμπληρωματικά, στις δραστηριότητες του αγροτικού χώρου κυρίως στους κλάδους:
  - Της μεταποίησης.
  - Των κατασκευών.

- Η μεταποίηση λειτουργεί συμπληρωματικά στον πρωτογενή τομέα (ελαιουργεία, τυροκομεία, κ.λ.π.) και στον τουρισμό και συνίσταται από μικρής δυναμικότητας βιοτεχνικές μονάδες προσανατολισμένες στην κάλυψη βασικών αναγκών.

Παραγωγικές Δραστηριότητες (3/3)

- Ο τομέας των υπηρεσιών αποτελεί το σημαντικότερο τομέα παραγωγής με περισσότερο ανεπτυγμένους τους κλάδους του χονδρικού και λιανικού εμπορίου και των επισκευών.
- Αξιοσημείωτη είναι η συμμετοχή του κλάδου των τουριστικών δραστηριοτήτων (Μυτιλήνη, Μόλυβος, Πέτρα, Πλωμάρι, Ερεσός).
- Διαρθρωτικά χαρακτηριστικά τουρισμού:
  - Μικρός αριθμός καταλυμάτων υψηλής στάθμης.
  - Μικρή - μέση διάρκεια παραμονής τουριστών.
  - Χαμηλός βαθμός αξιοποίησης ξενοδοχειακού δυναμικού.
  - Οριακή λειτουργία των λιγοστών καταστημάτων εστίασης και αναψυχής.

Τεχνικές και Κοινωνικές Υποδομές (1/5)

Μεταφορικές Υποδομές

- Μέτριας βατότητας και ανάγκη βελτίωσης των δημοτικών, επαρχιακών και εθνικών οδών.
- Προβλήματα στενότητας σε αρκετά τμήματα του οδικού δικτύου εντός σχεδόν όλων των υπόλοιπων οικισμών του Δήμου (πλην Μυτιλήνης).
- Σοβαρά κυκλοφοριακά προβλήματα εντός της πόλης της Μυτιλήνης.
- Το αεροδρόμιο και το λιμάνι επιβαρύνουν το ήδη υπερφορτωμένο κέντρο της πόλης.

Ενέργεια

- Προβληματική η ενεργειακή υποδομή.
- Ακατάλληλη χωροθέτηση του εργοστασίου της ΔΕΗ με δυσμενείς περιβαλλοντικές συνέπειες.
- Συχνές διακοπές ρεύματος τους καλοκαιρινούς μήνες και κατά τη διάρκεια έντονων καιρικών φαινομένων τους χειμερινούς μήνες, λόγω μη εκσυγχρονισμού των εγκαταστάσεων.
- Ανάγκη δημιουργίας χώρου εγκατάστασης δεξαμενών καυσίμων με μετεγκατάσταση των υφιστάμενων διάσπαρτων δεξαμενών.
- Μη επαρκής αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ιδιαίτερα της Αιολικής
- Αξιοποίηση γεωθερμικής ενέργειας (Κόλπος Γέρας, Πολιχνίτος, Στύψη, Άργενος, Μόλυβος) για ιαματικά, θέρμανση θερμοκηπίων και παραγωγή ενέργειας.

Τεχνικές και Κοινωνικές Υποδομές (2/5)

Τηλεπικοινωνίες

- Οι υφιστάμενες και άμεσες ανάγκες καλύπτονται από την υπάρχουσα υποδομή του ΟΤΕ.
- Υπόγειο και εναέριο δίκτυο ΟΤΕ σε ολόκληρο το νησί, υπόγειο δίκτυο οπτικών ινών εναλλακτικών παρόχων στους κύριους οικισμούς του νησιού.
- Ύπαρξη δικτυακού κόμβου Aegean Net του Πανεπιστημίου Αιγαίου.
- Ύπαρξη κεραιών εξυπηρέτησης κινητής τηλεφωνίας.
- Ύπαρξη έργου κατασκευής οπτικής ίνας 10 km στη πόλη της Μυτιλήνης με φορέα το Δήμο Λέσβου.

Ύδρευση

- Τα εξωτερικά δίκτυα των περισσότερων οικισμών, καθώς και το εξωτερικό δίκτυο της πόλης της Μυτιλήνης είναι παλαιά.
- Τα εσωτερικά δίκτυα των περισσοτέρων οικισμών δεν παρουσιάζουν εμφανή προβλήματα πίεσης, διαρροών ή επάρκειας νερού.
- Ανεπάρκεια των δεξαμενών και των δικτύων ύδρευσης σε πολλούς οικισμούς
- Υπάρχουν έργα ύδρευσης ενταγμένα στο ΕΣΠΑ

Τεχνικές και Κοινωνικές Υποδομές (3/5)

Αποχέτευση

- Τμηματική κατασκευή του αποχετευτικού δικτύου σε διάφορες περιοχές της πόλης της Μυτιλήνης.
- Έργα αποχέτευσης μέσω ΕΣΠΑ σε κύριους οικισμούς των δημοτικών Ενοτήτων (Γέρας, Αγίας Παρασκευής, Ερεσού – Αντίσσης, Πέτρας)
- Ύπαρξη Μονάδας Επεξεργασίας και Διάθεσης Λυμάτων σε πολλές δημοτικές ενότητες με προβλήματα στη λειτουργία τους (Καλλονή, Πλωμάρι κ.λ.π.)

Διαχείριση Απορριμμάτων – Ανακύκλωση

- Ανεπαρκής στόλος απορριμματοφόρων και κάδων σε πολλούς οικισμούς..
- Ανάγκη αναδιοργάνωσης του συστήματος αποκομιδής σε ολόκληρο το νησί.
- Διαλογή και περαιτέρω αξιοποίηση των απορριμμάτων δεν πραγματοποιείται.
- Ανακύκλωση υλικών γίνεται από ιδιώτες και τσιγγάνους.
- Σε εξέλιξη έργα αποκατάστασης ΧΑΔΑ στις Δημοτικές Ενότητες (Πολιχνίτου, Μολύβου, Μυτιλήνης, Καλλονής, Μανταμάδου, Γέρας, Αγίας Παρασκευής Ερεσσού – Αντίσσης, Πέτρας.)

Τεχνικές και Κοινωνικές Υποδομές (4/5)

Υγεία – Πρόνοια

- Γενικό Νομαρχιακό Νοσοκομείο Μυτιλήνης «Βοστάνειο».
- Λειτουργία υπηρεσίας ΕΚΑΒ.
- Πολυϊατρεία ΙΚΑ στη Μυτιλήνη και περιφερειακά ιατρεία σε αρκετούς οικισμούς της Λέσβου.
- Ύπαρξη ιδιωτικών ιατρείων και φαρμακείων.
- Ανεπάρκεια σε ιατρικό και παραϊατρικό προσωπικό, αριθμό νοσοκομειακών κλινών, οργάνωση και ποιότητα υπηρεσιών.
- Σοβαρότατες ελλείψεις στον τομέα των βρεφονηπιακών και παιδικών σταθμών.

Εκπαίδευση

- Ικανοποιητικό εν γένει επίπεδο εκπαιδευτικών υποδομών.
- Συγκεκριμένες ανάγκες κτιριακών υποδομών (Μουσικό σχολείο, 5ο Δημοτικό, Γυμνάσια Άντισσας, Αγίας Παρασκευής κ.λ.π.)
- Πανεπιστήμιο Αιγαίου (6 σχολές).
- Δύο (2) Ινστιτούτα Επαγγελματικής Κατάρτισης (ΙΕΚ & ΙΙΕΚ).
- Σχολές ΟΑΕΔ (ΚΕΤΕΚ) (Παναγιούδα)

Τεχνικές και Κοινωνικές Υποδομές (5/5)

Πολιτισμός

- Ύπαρξη σημαντικού αριθμού πολιτιστικών υποδομών (θέατρα, κινηματογράφος, μουσεία) και ενδιαφερόντων αρχαιολογικών χώρων, ναών και κτιρίων σε ολόκληρη τη Λέσβο.
- Ύπαρξη πολιτιστικών κέντρων και αιθουσών εκδηλώσεων και συνεδριών σε κεφαλοχώρια του νησιού, με τη μετατροπή παλαιών ελαιοτριβείων σε κέντρα πολιτισμού.
- Ύπαρξη του Μουσείου Φυσικής Ιστορίας στο Σίγρι και του Μουσείου της ελιάς στην Αγία Παρασκευή
- Σημαντικός αριθμός δραστήριων πολιτιστικών συλλόγων και ομάδων.
- Πραγματοποίηση πολλαπλών πολιτιστικών και παραδοσιακών εκδηλώσεων ολόκληρη τη Λέσβο

Αθλητισμός

- Σχετικά επαρκείς και συνεχώς αναβαθμιζόμενες αθλητικές υποδομές.
- Εθνικό Κλειστό Γυμναστήριο Νεάπολης Μυτιλήνης.
- Εθνικό Κολυμβητήριο.
- Δημοτικά Στάδια Μυτιλήνης και Καλλονής.
- Παρουσία σημαντικού αριθμού αθλητικών ομάδων και συλλόγων.

Ανάλυση Εσωτερικού Περιβάλλοντος

Οργανόγραμμα Δήμου Λέσβου

ΔΗΜΑΡΧΟΣ										
ΓΕΝΙΚΟΣ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ	ΙΔΙΑΙΤΕΡΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΑΡΧΟΥ ΚΑΙ ΓΡΑΦΕΙΟ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΣΧΕΣΕΩΝ	ΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ	ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΒΟΗΘΕΙΑΣ		ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΑΣΥΝΔΕΣΗΣ ΜΕ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΙΔΡΥΜΑΤΑ		ΑΥΤΟΤΕΛΕΣ ΓΡΑΦΕΙΟ ΑΠΟΔΗΜΩΝ ΛΕΣΒΙΩΝ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ & ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	
ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ										
ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ – ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ & ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ, ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ Κ.Ε.Π.
ΤΜΗΜΑΤΑ										
Τμήμα Επιχειρησιακού Σχεδιασμού	Τμήμα Προγραμματισμού, Ανάπτυξης Αποτελεσματικότητας, Ποιότητας και Οργάνωσης	Τμήμα Αγροτικής και Κτηνοτροφικής Παραγωγής	Τμήμα Έκδοσης Οικοδομικών Αδειών	Τμήμα Σχεδιασμού, Εποπτείας Καθαριότητας, Ανακύκλωσης, Αποκομιδής Απορριμμάτων και Ανακυκλώσιμων Υλικών	Τμήμα Περιβάλλοντος και Πολιτικής Προστασίας ---Γραφείο Πολιτικής Προστασίας ---Γραφείο Μέριμνας Αδέσποτων Ζώων	Τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής, Εφαρμογής Προγραμμάτων και Κοινωνικής Προστασίας και Πολιτικών Ισότητας των Φύλων	Τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων (Δημοτικό Συμβούλιο, Οικονομική Επιτροπή,Επιτροπή Ποιότητας Ζωής, Εκτελεστική Επιτροπή)	Τμήμα Προϋπολογισμού και Οικονομικής Πληροφόρησης	Τμήμα Συγκοινωνιακών Κτιριακών Έργων και Υπαιθρίων Χώρων	ΚΕΠ 304 – ΕΚΕ Δημοτικής Ενότητας Μυτιλήνης
Τμήμα Αστυνόμευσης	Τμήμα Τεχνολογιών, Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)	Τμήμα Αλιείας	Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών	Τμήμα Καθαρισμού Κοινοχρήστων Χώρων και Ειδικών Συνεργείων	Τμήμα Συντήρησης Πρασίνου ---Γραφείο Σχεδιασμού και Εποπτείας Πρασίνου	Τμήμα Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας	Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης και Μητρώου Αρρένων	Τμήμα Λογιστικού	Τμήμα Ηλεκτρομηχανολογικών Έργων και Σηματοδότησης	ΚΕΠ 315 – Πρώην Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Λέσβου
	Αυτοτελές Γραφείο Καταγραφής και Αξιοποίησης Περιουσίας	Τμήμα Φυσικών Πόρων, Ενέργειας και Βιομηχανίας	Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών	Τμήμα Διαχείρισης και Συντήρησης Οχημάτων και Μηχανολογικού Εξοπλισμού	Τμήμα Κοιμητηρίων	Τμήμα Παιδείας και Δια Βίου Μάθησης, Πολιτισμού, Αθλητισμού, Νέας Γενιάς και Απόδημου Ελληνισμού	Τμήμα Ληξιαρχείου	Τμήμα Εσόδων	Τμήμα Υδραυλικών και Εγγειοβελτιωτικών Έργων	
		Τμήμα Απασχόλησης και Επιχειρηματικότητας	Τμήμα Γραμματείας		Τμήμα Αδειοδοτήσεων και Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων		Τμήμα Αλλοδαπών και Μετανάστευσης	Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας	Τμήμα Συγκοινωνιών, Κυκλοφορίας και Αδειών Μεταφορών	
		Τμήμα Τουρισμού και Ναυτιλίας					Τμήμα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού, Μητρώων και Διαδικασιών Προσωπικού	Τμήμα Αποθηκών, Προμηθειών Υλικών/Εξοπλισμού και Υπηρεσιών	Τμήμα Δημοπρασιών και Διαγωνισμών, μελετών, έργων, εργασιών και υπηρεσιών	
							Τμήμα Διοικητικής Μέριμνας	Τμήμα Διαχείρισης Περιουσίας	Τμήμα Συντήρησης Έργων και Έργων Αυτεπιστασίας	
							Αυτοτελές Γραφείο Εξυπηρέτησης Πολιτών		Τμήμα Ύδρευσης – Αποχέτευσης	
									Τμήμα Γραμματείας	

ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ							
	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΓΙΑΣ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ	**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΓΙΑΣΟΥ**	**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΠΕΤΡΑΣ**	**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΕΥΕΡΓΕΤΟΥΛΑ**	**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΜΗΘΥΜΝΑΣ**	**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΜΑΝΤΑΜΑΔΟΥ**	**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΓΕΡΑΣ**
1	Γραφείο ΚΕΠ	Γραφείο ΚΕΠ	Γραφείο ΚΕΠ	Γραφείο ΚΕΠ	Γραφείο ΚΕΠ	Γραφείο ΚΕΠ	Γραφείο ΚΕΠ
2	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας.	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας.	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας.	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας.	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας.	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας.
3	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης
4	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων
5	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας	Γραφείο Τουρισμού.	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας	Γραφείο Τουρισμού.	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας
6	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας
7	Γραφείο Τουρισμού	Γραφείο Τουρισμού	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας	Γραφείο Τουρισμού	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας	Γραφείο Τουρισμού	Γραφείο Τουρισμού

ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΛΟΥΤΡΟΠΟΛΗΣ ΘΕΡΜΗΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΠΟΛΙΧΝΙΤΟΥ	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΕΡΕΣΟΥ - ΑΝΤΙΣΣΗΣ	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΠΛΩΜΑΡΙΟΥ	ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΚΑΛΛΟΝΗΣ
Γραφείο ΚΕΠ	Γραφείο ΚΕΠ	Γραφείο ΚΕΠ Ερεσού	Γραφείο ΚΕΠ	Γραφείο ΚΕΠ
Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας.	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας.	Γραφείο ΚΕΠ Άντισσας	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας.	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων
Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης	Γραφείο διοίκησης, διεκπεραίωσης και Εξυπηρέτησης Δημοτικών και Τοπικών Κοινοτήτων της Δημοτικής Ενότητας. Ερεσού	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης	Τμήμα καθαριότητας και Ανακύκλωσης
Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας	Γραφείο καθαριότητας και Ανακύκλωσης Άντισσας	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας
Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων	Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας Άντισσας	Γραφείο Τουρισμού.	Τμήμα Αγροτικής και Κτηνοτροφικής Παραγωγής
Γραφείο Δημοτικής αστυνομίας	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας	Γραφείο Τουρισμού. Ερεσού	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων	Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών
Γραφείο Τουρισμού	Γραφείο Τουρισμού	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων Ερεσού	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας	Τμήμα Διαχείρισης, συντήρησης Οχημάτων και Μηχανολογικού Εξοπλισμού
	Γραφείο Γεωργικής Ανάπτυξης	Γραφείο συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας Ερεσού	Γραφείο Γεωργικής Ανάπτυξης	Τμήμα συντήρησης έργων και έργων αυτεπιστασίας
		Γραφείο Γεωργικής Ανάπτυξης Άντισσας	Γραφείο Ελέγχου Κατασκευών	Γραφείο Οικονομικών Θεμάτων
				Γραφείο Τουρισμού
				Γραφείο Πολιτικής Προστασίας

Δημοτικές Επιχειρήσεις και Νομικά Πρόσωπα

Δημοτικές Επιχειρήσεις

- Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Δήμου Λέσβου – ΑΔΕΛ ΑΕ
- Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης – Αποχέτευσης Λέσβου

Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου

- ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ, ΔΗΜΟΥ ΛΕΣΒΟΥ
- ΠΑΙΔΕΙΑΣ,ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ ΛΕΣΒΟΥ
- ΣΧΟΛΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ Α' ΒΑΘΜΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
- ΣΧΟΛΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ Β' ΒΑΘΜΙΑΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
- ΖΑΧΑΡΕΙΟΣ ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΜΟΝΑΔΑ ΦΡΟΝΤΙΔΑΣ ΗΛΙΚΙΩΜΕΝΩΝ «Η ΑΓΙΑ ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ»

Οικονομικά Δήμου Λέσβου (1/2)

Έσοδα Δήμου 2011

- Τα προϋπολογισθέντα έσοδα και έξοδα του Δήμου Λέσβου για τη χρήση του 2011 ανέρχονται σε 99.132.279,18 €.
- Στη διάρκεια του οικονομικού έτους έγιναν αναμορφώσεις εσόδων ύψους 9.186.444,07 €. Έτσι το σύνολο του διαμορφωμένου προϋπολογισμού του 2011 για το Δήμο Λέσβου ανέρχεται σε 108.318.723,25 €, σύμφωνα με τα στοιχεία της Οικονομικής Υπηρεσίας.
- Από το σύνολο προϋπολογισθέντων εσόδων βεβαιώθηκε το 44,74 %.
- Εκ των βεβαιωθέντων εσόδων εισπράχτηκε το 83,87 %,.
- Οι εισπράξεις δεν είναι επαρκείς σε σχέση με τις βεβαιώσεις
- Οικονομική εξάρτηση του Δήμου από ξένους πόρους, αφού οι εισπράξεις του Δήμου από ιδίους πόρους αποτελούν το 20% περίπου των συνολικών του εισπράξεων.
- Ο Δήμος δύναται να απορροφά κονδύλια και να εκμεταλλεύεται ευκαιρίες για τη χρηματοδότηση των λειτουργικών και επενδυτικών του αναγκών.

Οικονομικά Δήμου Λέσβου (2/2)

Δαπάνες Δήμου χρήσης 2011

- Το σύνολο των πληρωθέντων δαπανών, αγορών και επενδύσεων αποτελεί το 37,5 % των αντίστοιχων προϋπολογιζόμενων ποσών για το 2011.
- Οι πληρωμές για λειτουργικές δαπάνες αποτελούν το 60 % περίπου των συνολικών πληρωμών
- Οι πληρωμές για επενδυτικές δαπάνες αποτελούν το 20 % περίπου των συνολικών πληρωμών.
- Οι πληρωμές υποχρεώσεων παρελθόντων οικονομικών ετών αποτελούν το 15 %, των συνολικών πληρωμών
- Τα επόμενα χρόνια θα υπάρχει αύξηση του ποσοστού των επενδυτικών δαπανών του προϋπολογισμού λόγω της ένταξης έργων με μεγάλο προϋπολογισμό στο ΕΣΠΑ

Ανάλυση Δυνατών & Αδύνατων Σημείων, Ευκαιριών & Απειλών (SWOT Analysis) (1/3)

Ανάλυση Δυνατών & Αδύνατων Σημείων, Ευκαιριών & Απειλών (SWOT Analysis) (2/3)

- SWOT Ανάλυση Εξωτερικού Περιβάλλοντος σε θεματικούς τομείς:

- Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής.
  - *Φυσικό Περιβάλλον, Οικιστικό Περιβάλλον, Τεχνικές Υποδομές (Υποδομές Μεταφορών, Περιβαλλοντικές Υποδομές, Υποδομές Διαχείριση Υδάτινων Πόρων, Υποδομές Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιακές Υποδομές)*
- Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός.
  - *Δημογραφικά Χαρακτηριστικά, Κοινωνικές Υποδομές (Δομές Υγείας-Πρόνοιας, Υποδομές Εκπαίδευσης, Πολιτιστικές Υποδομές, Αθλητικές Υποδομές)*
- Τοπική Οικονομία και Απασχόληση.
  - *Απασχόληση-Ανεργία, Παραγωγικές Δραστηριότητες (Πρωτογενής-Δευτερογενής-Τριτογενής Τομέας)*
- Εξυπηρέτηση Πολιτών / Κρατικές Αρμοδιότητες.

Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

Ανάλυση Δυνατών & Αδύνατων Σημείων, Ευκαιριών & Απειλών (SWOT Analysis) (3/3)

- SWOT Ανάλυση Εσωτερικού Περιβάλλοντος ανά οργανωτική μονάδα / λειτουργική περιοχή:

- Τεχνικές και Πολεοδομικές Υπηρεσίες.
- Διοικητικές Υπηρεσίες.
- Οικονομικές Υπηρεσίες.
- Περιβάλλον / Καθαριότητα.
- Υπηρεσίες Κοινωνικής Πρόνοιας, Πολιτισμού, Αθλητισμού, Τοπικής Ανάπτυξης και των Νομικών Προσώπων του Δήμου.

Κρίσιμα Ζητήματα / Ανάγκες

Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης (1/2)

Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

- Άμεσα μέτρα ανακούφισης του κυκλοφοριακού παράλληλα με μακροπρόθεσμο σχεδιασμό.
- Βελτίωση υποδομών και υπηρεσιών καθαριότητας.
- Διασφάλιση ελεύθερων χώρων στους κύριους οικισμούς.
- Συντονισμός διαδικασιών για επιτάχυνση απομάκρυνσης εργοστασίου ΔΕΗ.
- Απομάκρυνση διαδικασιών φορτοεκφόρτωσης καυσίμων από το λιμάνι της πόλης και δημιουργία δεξαμενών καυσίμων στο νησί
- Ολοκλήρωση των ΣΧΟΑΠ που εκκρεμούν και .εκπόνηση των υπόλοιπων που δεν έχουν δρομολογηθεί.
- Επιτάχυνση διαδικασιών πολεοδόμησης και πράξεων εφαρμογής.
- Βελτίωση υποδομής ΤΠΕ (ευρυζωνικότητα).

Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

- Ανάδειξη της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης και αξιοποίηση υπερτοπικής σημασίας πολιτιστικών πόρων.
- Διατήρηση και ενίσχυση των προνοιακών δομών.
- Ενίσχυση των υπηρεσιών πρωτοβάθμιας φροντίδας.
- Βελτίωση και αναβάθμιση αθλητικών εγκαταστάσεων.
- Περαιτέρω αξιοποίηση της ύπαρξης και συνεχούς ανάπτυξης του Πανεπιστημίου Αιγαίου.

Κρίσιμα Ζητήματα Τοπικής Ανάπτυξης (2/2)

Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

- Υποστήριξη της απασχόλησης, ιδιαίτερα για τις ευαίσθητες ομάδες πληθυσμού - άνεργοι, γυναίκες, νέοι, μετανάστες (κέντρο νεανικής επιχειρηματικότητας, κίνητρα μέσα από το ΕΣΠΑ).
- Ενίσχυση της ανάπτυξης νέων μορφών αστικού και αγροτικού τουρισμού.
- Ενίσχυση του ρόλου των δομών στήριξης της επιχειρηματικής δραστηριότητας. Συνεργασίες με ΑΕΙ για την ανάπτυξη έρευνας και καινοτομίας.
- Διασύνδεση υποδομών μεταφορικής - εμπορικής - διοικητικής- δραστηριότητας / Δραστηριότητα- αναβάθμιση υποδομών ΤΠΕ.
- Διασφάλιση χώρων συγκέντρωσης επιχειρηματικών δραστηριοτήτων (επιχειρηματικών υποδοχέων, ΒΙΟΠΑ).

Εξυπηρέτηση Πολιτών / Κρατικές Αρμοδιότητες

- Άμεση βελτίωση κτιριακών υποδομών του Δήμου
- Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών / Εκπαίδευση προσωπικού / Ενημέρωση χρηστών.
- Σύνδεση με δίκτυα πληροφοριών άλλων φορέων
- Θεσμική κατοχύρωση αλληλεπίδρασης με την Πανεπιστημιακή κοινότητα
- Αξιοποίηση των ΤΠΕ σε θέματα καθημερινής λειτουργίας και ελέγχων

Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης (1/3)

Τεχνικές και Πολεοδομικές Υπηρεσίες

- Ανάγκη αξιοποίησης των νέων τεχνολογιών για καλύτερη ποιότητα στην εξυπηρέτηση των πολιτών.
- Ενίσχυση της στελέχωσης των Τμημάτων με επιπλέον ανθρώπινο δυναμικό και συστηματική επιμόρφωσή του σε συγκεκριμένα αντικείμενα.
- Σαφής καταμερισμός των αρμοδιοτήτων.
- Αναβάθμιση του υλικοτεχνικού εξοπλισμού και βελτίωση των κτιριακών υποδομών.

Διοικητικές Υπηρεσίες

- Βελτίωση συστημάτων παρακολούθησης-διαχείρισης θεμάτων προσωπικού.
- Ενίσχυση της στελέχωσης των Τμημάτων για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη διεκπεραίωση των εργασιών και την καλύτερη παροχή υπηρεσιών.
- Σχεδιασμός-οργάνωση διαδικασιών επιμόρφωσης προσωπικού.
- Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής.
- Πλήρης μηχανοργάνωση / Σχεδιασμός νέων υπηρεσιών.

Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης (2/3)

Οικονομικές Υπηρεσίες

- Ενίσχυση της στελέχωσης των Τμημάτων για την αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη διεκπεραίωση των εργασιών και την καλύτερη παροχή υπηρεσιών.
- Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής.
- Πλήρης μηχανοργάνωση.
- Ολοκλήρωση εγκατάστασης διπλογραφικού συστήματος.
- Συνεχής εκπαίδευση προσωπικού.
- Εφαρμογή αρχών αναλυτικής λογιστικής.
- Συστηματική παρακολούθηση της δημοτικής περιουσίας / προτάσεις αξιοποίησης.

Περιβάλλον / Καθαριότητα

- Ανάγκη διεύρυνσης και υλοποίησης των προγραμμάτων ανακύκλωσης.
- Πλήρης αναδιοργάνωση της εσωτερικής αποκομιδής των απορριμμάτων και συνεργασία με το ΦΟΣΔΑ για την μεταφορά τους και τη διαχείριση τους στο ΧΥΤΑ
- Ανάγκη ενίσχυσης της στελέχωσης και συστηματικότερης επιμόρφωσης του προσωπικού.
- Άμεση ανάγκη προσλήψεων.

Κρίσιμα Ζητήματα Εσωτερικής Ανάπτυξης (3/3)

Υπηρεσίες Κοινωνικής Πρόνοιας, Πολιτισμού, Αθλητισμού, Τοπικής Ανάπτυξης και των Νομικών Προσώπων του Δήμου

- Ανάγκη οργάνωσης της Διοικητικής Λειτουργίας των Νομικών Προσώπων.
- Στελέχωση των Νομικών Προσώπων που ασκούν άμεση κοινωνική παρέμβαση (Κοινωνικής Αλληλεγγύης και πολιτισμού – Αθλητισμού).
- Σαφής και οριοθετημένος οικονομικός προγραμματισμός στο σύνολο της λειτουργικής περιοχής.
- Αναδιοργάνωση της Δημοτικής Επιχείρησης ΑΔΕΛ Α.Ε.

Όραμα Δήμου Λέσβου

Να καταστεί ο Δήμος Λέσβου πραγματικός πόλος ανάπτυξης στο Αιγαίο, ως κέντρο διοικητικό, μορφωτικό, πολιτιστικό.

Να καταστεί ελκυστικός χώρος επιχειρηματικής δραστηριότητας υπερτοπικού και περιφερειακού επιπέδου ενισχύοντας παράλληλα τις παραδοσιακές οικονομικές σχέσεις με τις μικρασιατικές περιοχές.

Να αντιστραφεί η πορεία της κοινωνικής, οικονομικής και πολιτιστικής κρίσης του τόπου, με την εξασφάλιση υψηλού επιπέδου ποιότητας ζωής με έμφαση στην προστασία του περιβάλλοντος, στην ανάπτυξη της παιδείας και του πολιτισμού και στην ενίσχυση της κοινωνικής προστασίας και της αλληλεγγύης των πολιτών.

Υπερτοπικής σημασίας αναπτυξιακός πόλος, νησί του πολιτισμού και της επιστήμης, πύλη της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης προς την Ανατολή, ελκυστικός χώρος διαβίωσης και δημιουργίας.

Γενικοί & Ειδικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης (1/3)

Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

- Γενικός Στόχος: Βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.
- Ειδικοί Στόχοι:
  - Δημιουργία νέων χώρων πρασίνου.
  - Βελτίωση υποδομών καθαριότητας.
  - Άμεσα μέτρα ανακούφισης κυκλοφοριακού – δημιουργία νέων θέσεων στάθμευσης. Δημιουργία παρακαμπτήριων οδών. Αναβάθμιση του οδικού δικτύου και των συγκοινωνιακών υποδομών.
  - Επιτάχυνση διαδικασιών πολεοδόμησης. Προστασία της φυσιογνωμίας του αστικού τοπίου και των οικισμών
  - Αναβάθμιση/αναπλάσεις κοινόχρηστων χώρων, χώρων αστικού πρασίνου και ακτών.
  - Βελτίωση υποδομών ύδρευσης - αποχέτευσης.
- Γενικός Στόχος: Προστασία φυσικού περιβάλλοντος.
- Ειδικοί Στόχοι:
  - Προστασία φυσικού περιβάλλοντος.
  - Ενίσχυση περιβαλλοντικών υποδομών. Αντιμετώπιση προβλημάτων ατμοσφαιρικής ρύπανσης, ασφάλειας εφοδιασμού και ηχορρύπανσης.
  - Ενίσχυση δομών και μηχανισμών περιβαλλοντικής προστασίας – Ευαισθητοποίηση πολιτών.
  - Ενθάρρυνση χρήσης ΑΠΕ.
  - Ευαισθητοποίηση των πολιτών.
  - Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας στην πόλη.

Γενικοί & Ειδικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης (2/3)

Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός

- Γενικός Στόχος: Βελτίωση υποδομών και υπηρεσιών πολιτισμού και αθλητισμού.
- Ειδικοί Στόχοι:
  - Προβολή της πολιτιστικής ταυτότητας της πόλης.
  - Αναβάθμιση πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών.
  - Σύνδεση πολιτιστικών και αθλητικών δράσεων με την κοινωνική και οικονομική ζωή της περιοχής – τουριστική προβολή.
  - Προβολή της ταυτότητας της πόλης.
- Γενικός Στόχος: Αναβάθμιση κοινωνικής προστασίας – βελτίωση εκπαιδευτικών υποδομών.
- Ειδικοί Στόχοι:
  - Βελτίωση των υποδομών κοινωνικής αλληλεγγύης.
  - Υποστήριξη ανάπτυξης Πανεπιστημίου Αιγαίου.
  - Βελτίωση υποδομών υποστήριξης εκπαιδευτικής δραστηριότητας μέσης και στοιχειώδους εκπαίδευσης.

Γενικοί & Ειδικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης (3/3)

Τοπική Οικονομία και Απασχόληση

- Γενικός Στόχος: Προώθηση της ανταγωνιστικότητας της τοπικής οικονομίας, ενίσχυση της απασχόλησης.
- Ειδικοί Στόχοι:
  - Σύνδεση τουρισμού με την τοπική παραγωγική διαδικασία και ανάδειξη τοπικών και παραδοσιακών προϊόντων
  - Ενίσχυση υποδομών για την ανάπτυξη νέων τεχνολογιών.
  - Ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού (αστικός, θρησκευτικός, θαλάσσης, ιαματικός).
  - Ενίσχυση της επιχειρηματικότητας.
  - Δημιουργία δομών υποστήριξης απασχόλησης.

Γενικοί & Ειδικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης (1/4)

Δραστηριότητες και Διαδικασίες Λειτουργίας

- Γενικός Στόχος: Βελτίωση των διαδικασιών λειτουργίας του Δήμου και της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών.
- Ειδικοί Στόχοι:
  - Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας παραγωγικών και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων (εφαρμογή σε όλες τις λειτουργίες ηλεκτρονικής διακυβέρνησης).
  - Τυποποίηση διαδικασιών του Δήμου και βελτίωση ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών.
  - Ανάπτυξη – βελτίωση μηχανισμών για αποτελεσματικότερη άσκηση λειτουργιών.

Γενικοί & Ειδικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης (2/4)

Οργάνωση και Συνεργασίες

- Γενικός Στόχος: Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς.
- Ειδικοί Στόχοι:
  - Βελτίωση της οργανωτικής δομής του Δήμου και των νομικών προσώπων
  - Αναδιάρθρωση των υπηρεσιών του Δήμου με βάση τη νέα σύγχρονη δομή του που προβλέπεται από τον ψηφισθέντα Οργανισμό.
  - Συμμετοχή σε δίκτυα με άλλους ΟΤΑ και με λοιπούς δημόσιους, κοινωνικούς και ιδιωτικούς φορείς τοπικής και υπερτοπικής σημασίας.
  - Συμμετοχή σε ευρωπαϊκά δίκτυα πόλεων για ανταλλαγή εμπειριών και αξιοποίηση της ευρωπαϊκής εμπειρίας

Γενικοί & Ειδικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης (3/4)

Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή

- Γενικός Στόχος: Βελτίωση υποδομών και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού του Δήμου.
- Ειδικοί Στόχοι:
  - Άμεση αντιμετώπιση κτιριακού προβλήματος.
  - Ολοκλήρωση διαδικασιών πλήρους μηχανοργάνωσης.
  - Στελέχωση σε κρίσιμες ειδικότητες.
  - Συνεχής επιμόρφωση προσωπικού.

Γενικοί & Ειδικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης (4/4)

Οικονομικά

- Γενικός Στόχος: Βελτίωση των οικονομικών του Δήμου, ανάπτυξη μηχανισμών παρακολούθησης της οικονομικής λειτουργίας του Δήμου και των νομικών του προσώπων.
- Ειδικοί Στόχοι:
  - Αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας του Δήμου.
  - Βελτίωση αξιοποίησης μηχανισμών χρηματοδότησης.
  - Ολοκλήρωση συστημάτων παρακολούθησης οικονομικών διαδικασιών.

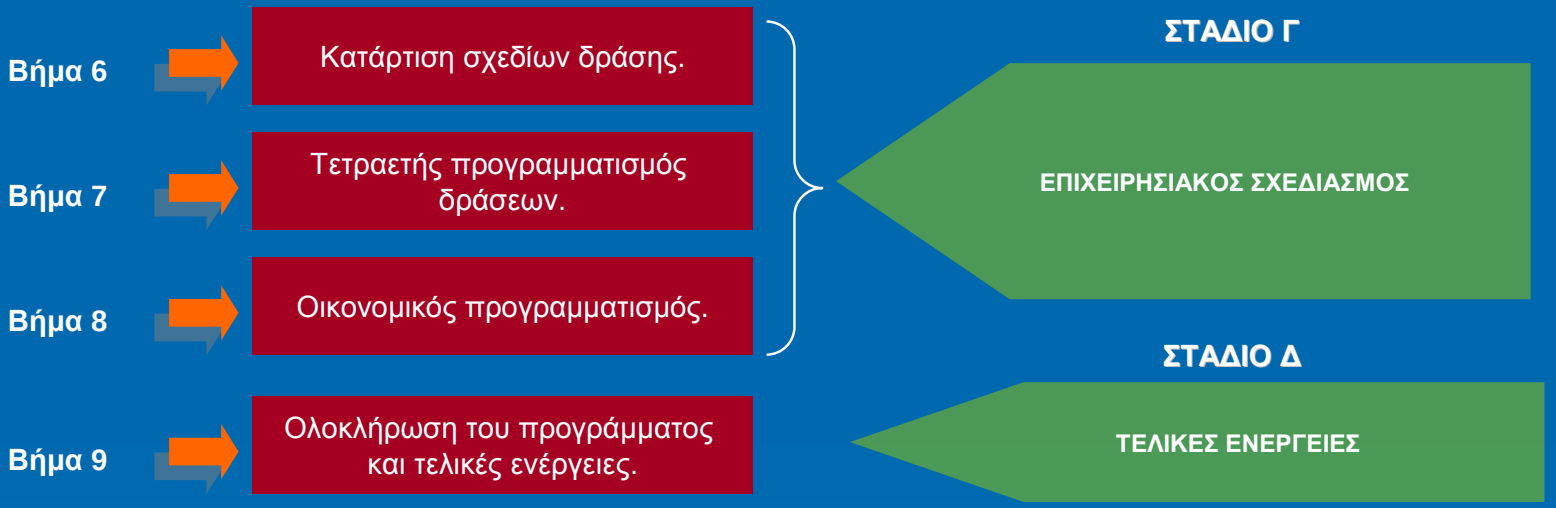
Βασικές Παράμετροι Σχεδιασμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος (1/2)

- Συνοχή, συνεκτικότητα και συμβατότητα των Δράσεων προς τους Άξονες Προτεραιότητας και τους Γενικούς και Ειδικούς Στόχους.
- Επιπτώσεις στο νησί και το επίπεδο διαβίωσης των δημοτών.
- Επιχειρησιακή ικανότητα των υπηρεσιών του Δήμου, να σχεδιάζουν, να εκτελούν, να αναθέτουν και να παρακολουθούν την υλοποίηση των Δράσεων.
- Διαθεσιμότητα των αναγκαίων χρηματοδοτικών πόρων για την περίοδο 2011-2014 και δυνατότητα υποκατάστασης αυτών με εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης.
- Δυνατότητα αναμόρφωσης και αναπροσαρμογής του Επιχειρησιακού Προγράμματος σε σύντομο χρονικό διάστημα και σε κυλιόμενη βάση στο μέλλον.

Βασικές Παράμετροι Σχεδιασμού του Επιχειρησιακού Προγράμματος (2/2)

- Συμβατότητα και επιλεξιμότητα ορισμένων εκ των Δράσεων αυτών προς τους Άξονες Προτεραιότητας και τις Δράσεις που θα αναληφθούν στο πλαίσιο του ΕΠ Βορείου Αιγαίου και των Τομεακών Προγραμμάτων.
- Χρηματοδοτικές δυνατότητες στα πλαίσια του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Ανάπτυξης (ΕΣΠΑ).
- Πλαίσιο των εκτελεστικών αρμοδιοτήτων της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης για την υλοποίηση δράσεων αναπτυξιακού και κοινωνικού χαρακτήρα.
- Δημοσιονομικές παραδοχές και περιορισμοί που τίθενται από την ιστορική εξέλιξη του προϋπολογισμού του Δήμου και τις δημοσιονομικές υποχρεώσεις της χώρας.

Πηγές Χρηματοδότησης του Προγράμματος

- ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
- ΣΑΤΑ
- ΘΗΣΕΑΣ
- ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ
- ΕΣΠΑ
- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΩ»
- ΣΔΙΤ
- ΣΑΕ Υπουργείων
- Προγράμματα ΕΕ
- INTERREG
- Λοιποί Χρηματοδοτικοί Πόροι
- Ν.Α. Λέσβου
- ΟΑΕΔ
- Πολλαπλές Πηγές

Επόμενα Στάδια Επιχειρησιακού Προγράμματος